



Jaarverslag Zandvoorts Museum 2022

1. Vallen en opstaan in 2022

Dit is alweer het vijfde jaarverslag van de Stichting Zandvoorts Museum. Na twee gebroken jaren door het steeds weer open en dicht gaan van het museum i.v.m. de coronacrisis, was 2022 een jaar van vallen en opstaan. Door de staf van het museum is in die jaren veel gedaan om de vrijwilligers te blijven betrekken bij het museum. Dit heeft gelukkig geresulteerd in een maar beperkte afname van het aantal vrijwilligers. De draad moest dit jaar weer worden opgepakt. Gelukkig kon dit jaar weer veel georganiseerd worden maar, dat is ook voor de enorme inzet van de vrijwilligers en de staf niet echt motiverend, het bezoekersaantal liet dit jaar slecht een beperkte toename zien. Dit gold gelukkig niet voor alle activiteiten.

Blij verrast waren wij met de eerste Zandvoortse Cultuurnota, door de gemeenteraad in februari 2022 vastgesteld. Op basis hiervan hebben het bestuur en de staf al invulling gegeven aan diverse in de nota genoemde uitgangspunten en zijn er tussen de gemeente Zandvoort en het bestuur van het museum prestatieafspraken gemaakt. Hierbij zijn de uitgangspunten uit de Cultuurnota richtinggevend geweest.

Gelukkig kunnen we constateren dat het bezoekersaantal weer aan het aantrekken is, er een toename van het aantal vrijwilligers is te constateren en dat er in het afgelopen jaar diverse werkzaamheden zijn gestart die richting zullen geven aan de verdere invulling van het beleid van het Zandvoorts Museum.

Namens het bestuur
Folkert Bloeme, voorzitter

2. Tentoonstellingen, activiteiten, educatie en bezoek

In het jaar 2022 is er samen met het gehele museumteam gewerkt aan een dynamische en afwisselende jaarkalender geïnspireerd op onze missie. Wij konden een aantal bijzondere tentoonstellingen programmeren en andere activiteiten organiseren. Hieronder een kleine selectie. Foto's vindt u aan het einde van dit jaarverslag. We konden in 2022 ook weer bezoekers verwelkomen in onze vaste opstellingen, zoals in de oudheidkamers, de Wonderkamer en het bij onze kleine vrienden populaire Kees de Muis-huis.

Januari, februari en maart

Restyling Pop Up museum Raadhuis – Ontmanteling tentoonstelling met kerststallen van over de hele wereld – Eerste gesprekken met Toon van Driel en Zandvoort Beyond over komende tentoonstellingen - Opbouw tentoonstelling Beelden in Zandvoort – Opening Beelden in Zandvoort door John Sillevs - Kunstenaars uit heel Nederland met deze keer alleen sculpturen - Opening Buitenbeeldroute Kees Verkade - Zandstroom Breinplein bijeenkomst in het museum met de burgemeester van Zandvoort – Start samenwerking met NH Archief en Paulus Loot-werkgroep – Stemlokaal op 16 maart (ruim 800 mensen hebben in museum gestemd) - Zandvoort Circuitrun. Het museum ligt in het hart van de finish.

April, mei en juni

Werkbezoek met kunstenaar uit Zimbabwe en wethouder - Werkzaamheden voor educatieruimte in oude Brandweerkazerne - Rondleiding voor scholen met Marlene Sjerps – ALV Genootschap Oud Zandvoort – Eerste overleg Bunkertentoonstelling 2024 - Opname RTL 4 over vrijwilligers – Overleg met de Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed over pilotproject collectiewaardering.

Juli, augustus en september

Opening Pride Expo/Wereldse smaken, ook in Pop Up Raadhuis - Opbouw tentoonstelling Toon van Driel tekent Max Verstappen – In Raadhuis Car Art - Overleg met Scheepvaartmuseum en andere maritieme musea i.v.m. gezamenlijke activiteiten en fondsenaanvraag 200 jaar KNRM - Zomer BBQ met de vrijwilligers - Burgemeesterkamer ingericht voor Open Monumentendagen - Voorbereiding tentoonstelling Wackers Academie.

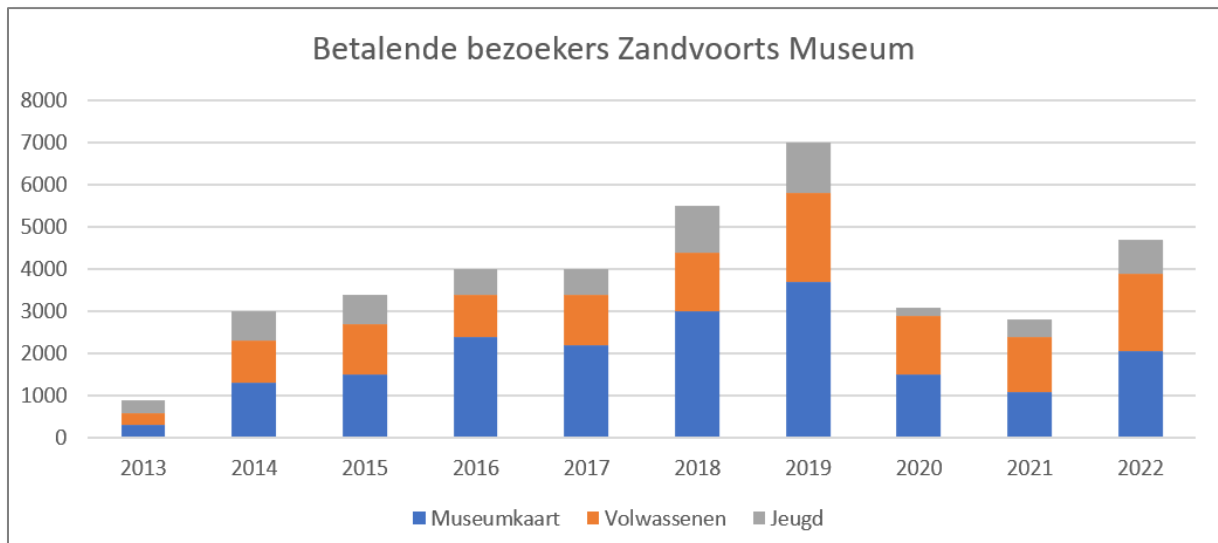
Oktober, november en december

Afbouw tentoonstellingen Car Art en Toon van Driel – Opening tentoonstelling Wackers Academie door Annabelle Birnie van de Nieuwe Kerk en Hermitage - Weekend Zandvoort ART – Leeghalen Raadhuis i.v.m. einde Pop Up tentoonstelling - Initiatievencafé Haarlem en Cultuurcafé Zandvoort – Burgemeester en pers aanwezig bij overhandiging aktes van Paulus Loot - Kerstborrel in het museum met alle vrijwilligers.

Bezoekers

In het jaar 2022 hebben wij in totaal ruim 6800 bezoekers ontvangen, waarvan iets minder dan 5000

betalende bezoekers. Dat lage niveau is waarschijnlijk volledig te wijten aan de nasleep van Covid-crisis waardoor het bezoek ondanks de afschaling van beperkende maatregelen, moeizaam op gang kwam. In oktober werd het Pop Up-museum in het Oude Raadhuis gesloten. Ook hier viel het bezoek wat tegen. De eerste cijfers voor 2023 zijn overigens wel weer positief.



3. Collectie

De vaste collectie is eigendom van de Gemeente Zandvoort en het beheer van de gemeentelijke collectie is een verantwoordelijkheid van het museum. De afspraken hierover zijn vastgelegd in een collectiebeheerovereenkomst. Als onderdeel van de afspraken met de gemeente die voortvloeiden uit het nieuwe Cultuurplan, werd een begin gemaakt met een aankoopfonds waaraan jaarlijks 5.000 euro zal worden toegevoegd. Dit geeft het museum de mogelijkheid om actief de markt op te gaan om de kwaliteit van de collectie te verbeteren. Ook ondersteunt de gemeente bij een beter beheer van de collectie, zowel fysiek als digitaal, o.a. in de vorm van extra subsidie voor professionalisering van de vrijwilligers die met de collectie bezig zijn.

In 2022 werden de volgende schenkingen ontvangen:

- Enkele schilderijen van Emmy van Vrijberghe de Coningh, voormalig beheerder van het museum (schenking van Vivan Mell).

Er werden geen aankopen gedaan vanuit het nieuwe aankoopfonds.

4. Beleid en bestuur

Meerjarenbeleid

De gemeente Zandvoort heeft de exploitatie en het in het kader daarvan te voeren beleid van het gemeentelijk Zandvoorts Museum in 2018 ondergebracht in een stichting. Aan het begin van de verzelfstandiging is dit vertaald in een eerste meerjarenbeleidsplan. De stand van zaken wat betreft de verzelfstandiging en de resultaten in verhouding met de oorspronkelijke uitgangspunten werden

eind 2020 in opdracht van de wethouder Cultuur uitgebreid geëvalueerd. De evaluatie maakte onderdeel uit van de door de gemeenteraad vastgestelde voorwaarden in het kader van de verzelfstandiging van het museum.

In april 2021 verscheen op basis van het bovenstaande een nieuw meerjarenbeleidsplan van het museum voor de jaren 2022 tot 2025. Hierin laten het bestuur en de medewerkers ambitie zien. De komende jaren zal gewerkt worden aan een nog beter tentoonstellings- en activiteitenprogramma, voor een grotere en meer diverse groep bezoekers. Er komt meer aandacht voor fondsenwerving, professionalisering van de vrijwilligers en de uitbouw van de educatieve activiteiten. De collectie zal beter beheerd gaan worden, zowel wat betreft de opslag en registratie als de uitbouw met nieuwe onderdelen. Bovendien zal het museum een centrale rol gaan spelen in de totale organisatie van activiteiten op het gebied van cultureel erfgoed in Zandvoort.

De gemeente nam begin 2022 het grootste deel van de beleidsvoornemens van het museum over in het nieuwe Zandvoortse Cultuurplan. De komende jaren zullen in het teken staan van de uitvoering van de plannen.

Samenstelling bestuur

Het bestuur moest in 2022 helaas afscheid nemen van Marije Nederveen. In de loop van het jaar werden twee nieuwe bestuursleden geworven: Karina Tan en Naz Topdemir. Deze laatste moest vanwege andere drukke werkzaamheden haar werkzaamheden binnen enkele maanden weer staken.

Het bestuur bestond daarmee per 1 januari 2023 uit de volgende leden.

- Folkert Bloeme, voorzitter
- Peter van Delft, penningmeester
- Bob Crezee, secretaris
- Maarten Koper, lid
- Karina Tan, lid

Bestuur en organisatie verhouden zich zoveel mogelijk tot elkaar conform het Bestuursmodel, zoals dat is beschreven in de Governance Code Cultuur uit 2019. Deze code wordt door het bestuur als richtlijn gebruikt bij het evalueren van zijn werkzaamheden en de samenwerking tussen bestuur en organisatie. De in de code beschreven principes en best practices worden toegepast. In de praktijk betekent dit dat de directeur binnen bepaalde vastgestelde kaders verantwoordelijk is voor het dagelijkse reilen en zeilen van het museum. Het bestuur stelt de begroting en de jaarrekening vast en ziet toe op de wijze waarop de directeur gestalte geeft aan het realiseren van de doelstellingen van het museum. De directeur wordt benoemd door het bestuur. De benoeming van de leden van het bestuur is geregeld in een bestuursreglement.

Om inclusiever te worden hanteren wij de vernieuwde Code Culturele Diversiteit. Het museum onderschrijft daarnaast de Fair Practice Code. Onze medewerkers krijgen een eerlijke vergoeding, gebaseerd op de Museum-CAO. Ook onze freelancers krijgen een marktconforme vergoeding. Zo werken we aan duurzame inzetbaarheid en een inclusieve werkvloer.

In 2022 hadden de bestuursleden de volgende relevante (neven-) functies:

- Folkert Bloeme: bestuurslid Genootschap Oud Zandvoort
- Bob Crezee: lid Raad van Toezicht Stichting Hart Haarlem, partner/eigenaar VOF Quiosq heritage projects, voorzitter bestuur Verwey Museum Haarlem.
- Peter van Delft: geen

- Maarten Koper: lid bestuur en voorzitter Stichting Community Service Rotary Zandvoort
- Karina Tan: bestuurslid en coördinator PR zaken kunstenaarscollectief AmstellandKunst, curator en projectleider Flower Art Museum, artistiek directeur Imposing Design Interiors BV, zelfstandig kunstenaar bij San Sia beeldende kunst

5. Financiële steun en fondsenwerving

Het museum mocht in 2022 de volgende subsidies ontvangen:

- Subsidie Gemeente Zandvoort, basis: 137.979 euro
- Subsidie Gemeente Zandvoort, aankoopfonds: 5.000 euro
- Subsidie Gemeente Zandvoort, nieuw beleid: 45.000 euro
- Subsidie Gemeente Zandvoort, Open Monumentendagen: 6.000 euro
- Subsidie Gemeente Zandvoort, randactiviteiten Beelden in Zandvoort: 10.000 euro
- Corona Stimuleringsfonds: 10.000 euro
- Noodfonds MRA i.v.m. corona: 8.076 euro
- Prins Bernhard Cultuurfonds i.v.m. Erfgoedleerlijn: 5.000 euro
- Holland Casino Fonds i.v.m. Cultuurweekenden: 4.959 euro

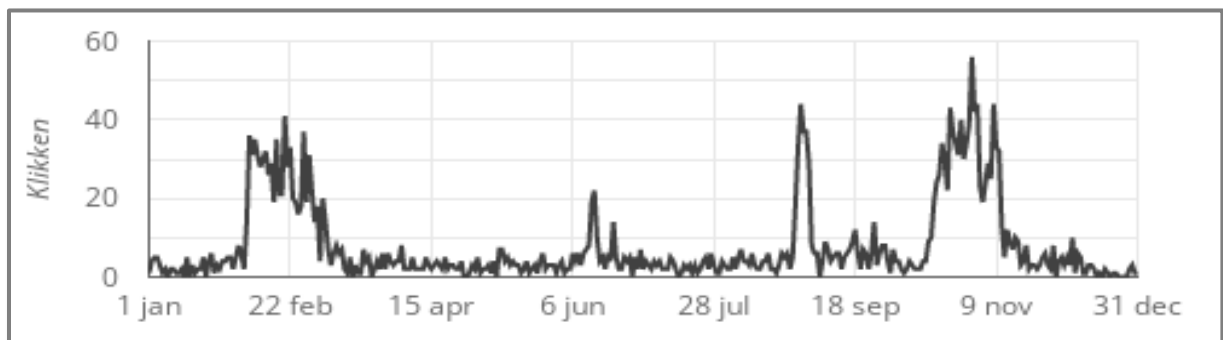
Het bestuur dankt alle subsidiegevers van harte.

6. Publiciteit

Het museum heeft in 2022 zoals gebruikelijk veel aandacht weten te genereren voor zijn activiteiten. Het betrof zowel betaalde publiciteit als vermeldingen in de media, waaronder social media.

Website

In 2022 heeft de website van het Zandvoorts Museum 17.920 unieke bezoekers gehad. Dit is een lichte daling ten opzichte van 2021. Met name via Facebook bezochten veel mensen de website. Het aantal 'klikken' op de website hield gelijke tred met de openstelling en diverse andere activiteiten, zoals in onderstaande grafiek is te zien.



Voor enkele activiteiten werd speciaal een campagne opgezet. Hierbij werden berichten geplaatst op Instagram en op Facebook. Beide media trokken veel aandacht en leverden reacties op van geïnteresseerden.

7. Organisatie

Het Zandvoorts Museum werkt volgens onderstaand organisatiemodel. In de organisatie zijn op dit moment alleen de directeur (0,5 fte) en de operationeel assistent (0,5 fte + 0,2 fte) betaalde functies. Alle overige medewerkers werken vrijwillig. De directeur wordt benoemd door het bestuur.



Het museum kan rekenen op een enthousiaste groep van ongeveer 35 algemene vrijwilligers en vijf vrijwillige bestuursleden. De algemene vrijwilligers zijn in grote lijnen onderverdeeld in de baliegroep, de adlibgroep (collectieregistratie), de educatiegroep, de rondleidingsgroep en het bouwteam. Zij werken nauw samen met Folklorevereniging de Wurf, de Bomschuiten bouwclub, De Historische Auto Race Club en het Genootschap Oud Zandvoort. Dit werk betreft hand en spandiensten, maar ook de uitwisseling van informatie over het cultuurhistorische erfgoed van Zandvoort. Daarnaast verwelkomen en werken de vrijwilligers regelmatig met maatschappelijke instanties zoals de kerk (voor tentoonstellingen en research), de vrijwilligers van de ijsbaan, de viering van Nationale Feestdagen, de scholen, de bibliotheek, het Pluspunt, De Zandstroom, De Belbus, De Verbeelding, de Ondernemersbelangenvereniging en het Zorgcentrum.

In 2022 hebben wij de volgende nieuwe vrijwilligers kunnen verwelkomen: Cees Roos, Ellen Sepp, Jeannette Paap, Robert van Abs, Barbara Gruts, Elis Paap, Sandra v d Heuvel, Christine Spaargaren, Dini v d Mije en Ingrid Kasdorp.

Door omstandigheden heeft er in 2022 geen ondersteuning plaatsgevonden van studenten van hbo- en andere onderwijsorganisaties.

8. Jaarrekening en balans

Bij dit verslag is de jaarrekening over 2022 van de Stichting Zandvoorts Museum gevoegd. Samengevat ziet de Winst- en Verliesrekening er als volgt uit:

OMSCHRIJVING	TOTAAL 2022	TOTAAL 2021
NETTO OMZET; SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN	28.047	24.374
SOM DER BEDRIJFSLASTEN	234.815	207.689
BEDRIJFSRESULTAAT	-206.769	-183.315
RENTEBATEN EN -LASTEN; TOTAAL	731	708
DIVERSE BATEN EN LASTEN; TOTAAL	-201.356	-183.855
RESULTAAT UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	-6.144	-168
<i>Uitkering Noodfonds Corona</i>	-8.076	-8.900
TUSSENRESULTAAT	1.932	8.732
<i>Terugvordering uitkering noodfonds 2021</i>	0	-5.675
<i>Verwachte terugvordering uitkering noodfonds 2022</i>	-1.256	0
RESULTAAT (WINST)	676	3.057

Globaal kan gesteld worden dat de Winst- en Verlies Rekening over 2022, voornamelijk door het verminderde bezoek na de Corona crisis op een verlies van (werkelijk) € 6.144, -- (verlies 2021; € 168,--) laat zien.

Medio 2022 is ons door de Provincie Noord Holland en de Gemeente Zandvoort verzocht om een inschatting te maken van het verlies dat zou gaan optreden. Wij raamden dat toen op € 8.076,--. Uit het Noodfonds Regionale en Culturele Infrastructuur is ons daarop een aanvullende subsidie verstrekt van € 8.076,-- (65% Provincie en 35% Gemeente).

In de beschikking over deze aanvullende subsidie is nog in het midden gelaten wat de provincie en de gemeente gaan doen als, zoals nu bij ons museum het geval is, de uitkering leidt tot een positief saldo. Er wordt gesteld dat het mogelijk is dat deze subsidie lager kan worden vastgesteld.

Uiteindelijk is over 2020 en 2021 alleen het Provinciale deel (naar verhouding tot het werkelijke resultaat) teruggevorderd.

Voor het boekjaar 2022 is nu bij voorbaat in de verlies- en winstrekening rekening gehouden met een dergelijke terugvordering. Deze bedraagt naar raming € 1.932,-- (2021 € 5.675,--). Per saldo resulteert dit over 2022 tot een bescheiden winst van 676,-- (2021 € 3.057,--).

Balans per 31 december 2022

Passiva	31-12-2022	31-12-2021
Eigen vermogen		0
Egalisatiereserve	29.982	29.306
Aankoopfonds	5.000	0
Som van het vermogen	34.982	29.306
Kortlopende schulden	60.567	51.844
Totaal	95.549	81.150

Aanvullende subsidies in het kader van onze professionalisering

In het kader van ons meerjarenbeleidspan 2022-2025, alsmede de door de Gemeente Zandvoort in 2022 vastgestelde Cultuurnota Zandvoort, zijn eind oktober en eind december 2022 een aantal aanvullende subsidies verleend met op oog het verder professionaliseren van onze organisatie, alsmede fondsenwerving. Hiertoe hebben wij tevens begin december 2022 een Plan van Aanpak Fondsenwerving bij de gemeente ingediend.

Omdat de subsidies zo laat in het boekjaar zijn verleend was het, behoudens wat werkzaamheden en uitgaven voor de eerste aanpak in 2022, pas in 2023 mogelijk om volop met dit traject te starten. Daarom zijn voor de volgende zaken, de volgende bedragen via de balans overgeheveld naar 2023:

Overgeheveld naar 2023:	Oorspronkelijke subsidie 2022	Uitgegeven in 2022	Overgeheveld naar 2023
Subsidie PvA fondsenwerving en proefprojecten	25.000,00	4.533,00	20.467,00
Registratie en waardering collectie	10.000,00	853,00	9.147,00
Onderzoek/uitwerking erfgoedleerlijn	5.000,00	427,00	4.573,00
Professionalisering vrijwilligers	5.000,00	2.521,00	2.479,00
<i>Totaal overgeheveld uit 2022</i>	45.000,00	8.334,00	36.666,00

Accountantsverklaring

De Gemeente Zandvoort verleende ons de in paragraaf 5 genoemde basis- en projectsubsidies en voorts eerdergenoemde aanvulling van € 8.076,-- uit het Noodfonds Regionale en Culturele Infrastructuur.

Voor de subsidie geldt dat de bepalingen in de Algemene subsidieverordening gemeente Zandvoort 2022 van toepassing zijn. En volgens artikel 16 lid 2 c moet er voor een jaarlijkse subsidie groter dan € 100.000,-- tevens een door een accountant afgegeven controleverklaring worden overlegd; hetgeen inhoudt dat de subsidie is besteed voor het doel en de activiteiten waarvoor de subsidie is verleend en dat de algemene subsidievoorwaarden en de voorwaarden genoemd in de verleningsbeschikking zijn nageleefd.

Hiertoe zijn de jaarstukken beoordeeld door ons accountantskantoor Staelmeesters BV. De accountantsverklaring is opgenomen in het 'formele' jaarverslag. Dit verslag, alsmede de verklaring is op verzoek ter inzage.

Onze boekhouding en jaarrekening wordt voor een 'aangepaste' prijs verzorgd door het Zandvoortse bedrijf Emmen + Vos Belastingen en Administraties. Dit zelfde geldt voor het accountantskantoor Staelmeesters BV. waarvoor bij deze dank.

Toelichting bij jaarrekening

Hierna treft u de jaarcijfers over 2022 en de vergelijkbare cijfers van 2021 aan. De belangrijkste verschillen met het boekjaar 2021 worden vervolgens toegelicht.

VERLIES- EN WINSTREKENING ZANDVOORTS MUSEUM 2022 t.o.v. 2021								
OMSCHRIJVING	WERKELIJK 2022		WERKELIJK 2021		VER-SCHILLEN TOV 2021	VERKLARING		
	SPECIFIC ATIE	TOTAAL 2021	SPECIFIC ATIE	TOTAAL 2021				
NETTO OMZET; SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN	€	€			€			
<i>Omzet museumwinkel</i>		8.052		5.428	2.624	Kwaliteitsartikelen winkel ingekocht, maar ook meer verkocht		
Omzet museumwinkel, hoog tarief	7.708		4.639					
Omzet museumwinkel, laag tarief	344		789					
<i>Omzet entree</i>		14.640		10.795	3.845			
Entreegelden	8.415		7.045			iets meer volbetalend bezoek		
Entreegelden via Museumkaart	6.225		3.750			idem, plus extra vergoedingen Stichting Museumkaart		
<i>Overige omzet</i>		5.354		8.151	-2.797			
verhuur zaalruimte	2.469		3.550			Minder zaalruimte voor verhuur		
divers (wandelingen, boeken, cosignatieverkoop e.d.)	2.885		4.601			Wat minder incidentele opbrengsten		
NETTO OMZET; SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN		28.047		24.374	3.673			
BEDRIJFSLASTEN								
<i>Inkoop museumwinkel e.d.</i>		11.514		71	11.443	Kwaliteitsartikelen winkel ingekocht, maar ook meer verkocht		
inkoop	8.959		2.430					
mutatie voorraad per 31-12-2021	2.555		-2.359			Nogal wat slecht lopende artikelen afgeschreven		
<i>Personeelskosten</i>		84.630		63.140	21.490			
Doorberekende loonkosten directeur (Gemeente Zandvoort)	38.482		36.141					
Assistent bedrijfsvoering (extern)	14.858		9.784			Extra inhuur en hoger tarief ZZP		
Salariskosten en sociale lasten beheerder/concierge	10.124		10.910					
Ondersteuning fondsenwerving	4.533		0			in 2021 nog niet aan de orde		
Kosten vrijwilligers						In Pop-Up museum (gestart 2022) moesten veel betaalde vrijwilligers worden ingezet		
	14.010		5.705			in 2021 nog niet aan de orde		
Professionalisering vrijwilligers	2.521		0					
Diverse personeelskosten	102		600					
<i>Afschrijvingen (incl. 500,- voor meubilair winkel)</i>	2.221	2.221	1.200	1.200	1.021	Hoger wegens vernieuwing luchtbevochtigers		
<i>Overige bedrijfskosten</i>								
<i>Huisvestingskosten</i>		36.024		43.872	-7.848			
Huurkosten museumpand						De Gemeente heeft in 2022 een nieuwe systeem van kostprijsdekkende huur ingevoerd. Huur daardoor lager maar daar tegover is de subsidie evenredig verminderd		
	16.310		20.251					
Energiekosten	6.033		6.953					
Schoonmaakkosten	6.238		4.108			Schoonmaak POP-UP museum 2022		
Reparatie- en onderhoudskosten	4.623		6.549			Minder bijzonder onderhoud		
Beveiliging en overige huisvestingskosten						Het beveiligingssysteem moest in het vorige boekjaar dringend worden verbeterd		
	2.821		6.011					

VERLIES- EN WINSTREKENING ZANDVOORTS MUSEUM 2022 t.o.v. 2021									
OMSCHRIJVING	WERKELIJK 2022		WERKELIJK 2021		VER-SCHILLEN TOV 2021	VERKLARING			
	SPECIFIC ATIE	TOTAAL 2021	SPECIFIC ATIE	TOTAAL 2021					
Algemene kosten		100.426		99.406	1.020				
Administratie- en accountantskosten	4.750		4.750						
Alle kosten van exposities	43.270		44.894						
Realisatie Kees de Muis Huis	0		8.356			Vorig boekjaar voltooid			
Kosten Open Monumentendagen (waarvoor subsidie Gemeente)	5.652		5.484						
Dotatie aan Aankoopfonds Kunst (structurele verhoging)	5.000		0			in 2021 nog niet aan de orde			
Registratie en waardering collectie (incidentele verhoging)	853		0			in 2021 nog niet aan de orde			
Onderzoek/uitwerking erfgoedleerlijn (incidentele verhoging)	427		0			in 2021 nog niet aan de orde			
Representatiekosten	2.368		3.497						
Reis- en verblijfkosten	899		221						
Reclame- en advertentiekosten inclusief exposities (raming € 9.500) en cultuurweekenden (raming 4.959)	15.929		10.135			Relatief veel marketingkosten voor cultuurweekenden			
Kantoorbenodigdheden	665		572						
Drukwerk	835		2.212						
Lidmaatschappen en contributies	1.003		495						
ICT-kosten, Internet, MS Office, telefoon en porti	14.329		10.311			Extra kosten voor verbetering website			
Kleine aanschaffingen	1.002		5.609			Vorig jaar tijdens lockdowns veel kleine verbeteringen uitgevoerd			
Verzekeringen en belastingen	3.051		2.261						
Kantiekosten	351		264						
Overige algemene kosten	42		345						
Onttrekking Aankoopfonds	0		0						
SOM DER BEDRIJFSLASTEN		234.815		207.689	27.127				
BEDRIJFSRESULTAAT		-206.769		-183.315	-23.454				
Rentebaten en -lasten		731		708	23				
Rente rekening courant en bankkosten	472		386						
Kosten kassasysteem CCV	259		322						
RENTEBATEN EN -LASTEN; TOTAAL		731		708	23				
DIVERSE BATEN EN LASTEN									
Diverse baten en lasten		-201.356		-183.855	-17.501				
Subsidie Gemeente Zandvoort; basis	-137.979		-140.260						
Subsidie Gemeente Zandvoort extra; Open Monumentendagen	-6.000		-6.000						
Gemeente, subsidie Pop-Up Museum; deel 2022/23 (overgeheveld uit 2021)	-7.500		-5.151			Wegens sluiting Pop-Up museum vervalt hier ook het gereserveerde deel subsidie 1e halfjaar 2023 ad. € 2500.-			
Vergoeding Gem. Zvrt voor Organsatie en Randactiviteiten "Beelden in Zandvoort"	-20.000		0			in 2021 niet aan de orde			
Restant subsidie Cultuurmaand (overgeheveld van 2021)	-5.254		-10.026			Grootste deel van dit evenement viel in 2021			
Subsidie; EK Zandsculpturen	0		-10.000						
Subsidie Gemeente Zandvoort extra; Kees de Muis Huis	0		-5.000			Voltooid in 2021			
Dotatie Aankoopfonds Kunst	-5.000		0			in 2021 nog niet aan de orde			
Registratie en waardering collectie	-853		0			in 2021 nog niet aan de orde			
Professionalisering vrijwilligers	-2.521		0			in 2021 nog niet aan de orde			
Onderzoek/uitwerking erfgoedleerlijn	-427		0			in 2021 nog niet aan de orde			
Subsidie Kick Start Cultuurfonds (zie ook de kosten 2021 en 2020)	0		-6.444			Dit fonds keerde alleen uit tijdens de lockdowns van 2020 en 2021			
Ondersteuning fondsenwerving	-4.533		0			in 2021 nog niet aan de orde			
Subsidie Holland Casino Fonds voor Cultuurweekenden	-4.959		0			in 2021 niet aan de orde			
Prins Bernhard Cultuurfonds, Bijdrage Erfgoedvrijwilligersproject	-5.000		0			Kosten vielen deels in 2021. Subsidie uitgekeerd in 2022			
Donaties	-1.420		-1.000						
Diverse financiële baten en lasten	109		0						
Betalingsverschillen	-19		26						
DIVERSE BATEN EN LASTEN; TOTAAL		-201.356		-183.855	-17.501				
RESULTAAT (VERLIES)		-6.144		-168	-5.976				
Uitkering Noodfonds MRA	-8.076	-8.076	-8.900	-8.900	824				
PER SALDO RESULTAAT		1.932		8.732	-6.800				
Terugvordering uitkering noodfonds 2021				-5675					
Verwachte terugvordering uitkering noodfonds 2022		-1.256							
PER SALDO WINST		676		3.057	-2.381				
Toelichting bij Uitkering Noodfonds MRA:		Percentage			Jaarwinst	Terugvordering			
Door Provincie teruggevorderd in 2022 wegens winst 2021:		65%			8732	5.676			
Dito verwachting over 2022		65%			1.932	1.256			

Hierna treft u de jaarcijfers over 2022 en de vergelijkbare cijfers van de begroting 2022 aan. Ook hier worden de belangrijkste verschillen met de begroting toegelicht.

VERLIES- EN WINSTREKENING ZANDVOORTS MUSEUM 2022 TOV BEGROTING						
OMSCHRIJVING	WERKBEGROTING 3E WIJZIGING		WERKELIJK 2022		VER-SCHILLEN TOV RAMING	VERKLARING
	SPECIFICA TIE	TOTAAL 2021	SPECIFIC ATIE	TOTAAL 2021		
NETTO OMZET; SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN	€	€	€	€	€	
<i>Omzet museumwinkel</i>		6.000		8.052	-2.052	Kwaliteitsartikelen winkel ingekocht, maar ook meer verkocht
Omzet museumwinkel, hoog tarief	4.000		7.708			
Omzet museumwinkel, laag tarief	2.000		344			
<i>Omzet entree</i>		16.229		14.640	1.589	
Entreegelden	10.229		8.415			nog veel minder bezoek dan geraamd
Entreegelden via Museumkaart	6.000		6.225			idem, maar extra vergoedingen Stichting Museumkaart
<i>Overige omzet</i>		4.500		5.354	-854	
verhuur zaalruimte	2.000		2.469			
divers (wandelingen, boeken, cosignatieverkoop e.d.)	2.500		2.885			
NETTO OMZET; SOM DER BEDRIJFSOPBRENGSTEN		26.729		28.047	-1.318	
BEDRIJFSLASTEN						
<i>Inkoop museumwinkel e.d.</i>		3.000		11.514	-8.514	Kwaliteitsartikelen winkel ingekocht, maar ook meer verkocht
inkoop	3.000		8.959			
mutatie voorraad per 31-12-2021	0		2.555			Nogal wat slecht lopende artikelen afgeschreven
<i>Personeelskosten</i>		105.040		84.630	20.410	
Doorberekende loonkosten directeur (Gemeente Zandvoort)	39.000		38.482			
Assistent bedrijfsvoering (extern)	14.000		14.858			
Salariskosten en sociale lasten beheerder/concierge	11.000		10.124			
<i>Ondersteuning fondsenwerving</i>	25.000		4.533			Zie tabblad overheveling subsidie naar 2023
Kosten vrijwilligers	10.500		14.010			
Professionalisering vrijwilligers	5.000		2.521			Zie tabblad overheveling subsidie naar 2023
Diverse personeelskosten	540		102			
<i>Afschrijvingen (incl. 500,- voor meubilair winkel)</i>	1.250	1.250	2.221	2.221	-971	
<i>Overige bedrijfskosten</i>						
<i>Huisvestingskosten</i>		39.210		36.024	3.186	
Huurkosten museumpand	16.310		16.310			
Energiekosten	9.000		6.033			Teruggaaf 50% energiebelasting € 1.269,-
Schoonmaakkosten	7.200		6.238			
Reparatie- en onderhoudskosten	3.700		4.623			
Beveiliging en overige huisvestingskosten	3.000		2.821			

VERLIES- EN WINSTREKENING ZANDVOORTS MUSEUM 2022 TOV BEGROTING						
OMSCHRIJVING	WERKBEGROTING 3E WUZZIGING		WERKELIJK 2022		VER-SCHILLEN TOV RAMING	VERKLARING
	SPECIFICA TIE	TOTAAL 2021	SPECIFIC ATIE	TOTAAL 2021		
Algemene kosten		120.514		100.426	20.088	
Adminstratie- en accountantskosten	4.750		4.750			
Kosten opbouw en realisatie exposities en educatie (incl drukwerk)	19.000		18.035			Totale kosten Beelden in Zandvoort waren € 28.152,-. Onderscheid tussen randactiviteiten en expositie ad. € 8.152,- onder exposities gebracht
Organisatie en randactiviteiten "Beelden in Zandvoort"	20.000		20.000			
Restant Kosten Cultuurmaand (over van 2021)	5.800		2.635			
Kosten Open Monumentendagen (waarvoor subsidie Gemeente)	6.000		5.652			
Erfgoedvrijwilligersproject (Zie Bernhard Cultuurfonds) restant	1.775		2.600			
Dotatie aan Aankoopfonds Kunst (structurele verhoging)	5.000		5.000			
Registratie en waardering collectie (incidentele verhoging)	10.000		853			Zie tabblad overheveling subsidie naar 2023
Onderzoek/uitwerking erfgoedleerlijn (incidentele verhoging)	5.000		427			
Representatiekosten	2.300		2.368			
Reis- en verblijfskosten	500		899			
Reclame- en advertentiekosten inclusief exposities (raming € 9.500) en cultuurweekenden (raming 4.959)	14.459		15.929			
Kantoorbenodigdheden	1.500		665			
Drukwerk	0		835			
Lidmaatschappen en contributies	1.200		1.003			
ICT-kosten, Internet, MS Office, telefoon en porti	14.540		14.329			
Kleine aanschaffingen	3.100		1.002			
Verzekeringen en belastingen	3.200		3.051			
Kantinekosten	1.600		351			Openingskosten onder exposities
Overige algemene kosten	790		42			
Onttrekking Aankoopfonds	0		0			
SOM DER BEDRIJFSLASTEN		269.014		234.815	34.199	
BEDRIJFSRESULTAAT		-242.285		-206.769	-35.516	
Rentebaten en -lasten		740		731	9	
Rente rekening courant en bankkosten	250		472			
Kosten kassasysteem CCV	490		259			
RENTEBATEN EN -LASTEN; TOTAAL		740		731	9	
DIVERSE BATEN EN LASTEN						
Diverse baten en lasten		-234.925		-201.356	-33.569	
Subsidie Gemeente Zandvoort; basis	-137.979		-137.979			
Subsidie Gemeente Zandvoort extra; Open Monumentendagen € 6.000,- (berekening zie tabblad)	-6.000		-6.000			Wegens sluiting Pop-Up museum vervalt hier ook het gereserveerde deel subsidie 1e halfjaar 2023 ad. € 2500,-
Gemeente, subsidie Pop-Up Museum; deel 2022/23 (overgeheveld uit 2021)	-5.000		-7.500			
Vergoeding Gem. Zvrt voor Organsatie en Randactiviteiten "Beelden in Zandvoort"	-20.000		-20.000			
Restant subsidie Cultuurmaand (overgeheveld van 2021)	-5.800		-5.254			
Subsidie Gem. Zvrt voor Cultuurweekenden	0					
Subsidie Gemeente Zandvoort; wijziging 27-10-2022:						
Dotatie Aankoopfonds Kunst	-5.000		-5.000			Gereserveerd op balans 31-12-2022
Registratie en waardering collectie	-10.000		-853			Zie overzicht overheveling subsidie naar 2023. Overgeheveld € 9.147,-
Professionalisering vrijwilligers	-5.000		-2.521			Zie overzicht overheveling subsidie naar 2023. Overgeheveld € 4.573,-
Onderzoek/uitwerking erfgoedleerlijn	-5.000		-427			Zie overzicht overheveling subsidie naar 2023. Overgeheveld € 4.573,-
Subsidie Gemeente Zandvoort; wijziging 20-12-2022:						
Ondersteuning fondsenwerving	-25.000		-4.533			Zie overzicht overheveling subsidie naar 2023. Overgeheveld € 20.467,-
Subsidie Holland Casino Fonds voor Cultuurweekenden	-4.959		-4.959			
Prins Bernhard Cultuurfonds, Bijdrage Erfgoedvrijwilligersproject	-5.000		-5.000			Kosten vielen deels in 2021. Subsidie uitkeerd in 2022
Donaties	0		-1.420			
Diverse financiële baten en lasten	0		109			
Betalingsverschillen	-187		-19			
DIVERSE BATEN EN LASTEN; TOTAAL		-234.925		-201.356	-33.569	
RESULTAAT (VERLIES)		-8.100		-6.144	-1.956	
Uitkering Noodfonds MRA		-8.076	-8.076	-8.076	0	
PER SALDO WINST 2022		-24		1.932	-1.956	
Verwachte terugvordering uitkering noodfonds 2022				-1.256		
PER SALDO WINST				676		
Toelichting bij Uitkering Noodfonds MRA:				Percentage	Jaarwinst	Terugvordering
Door Provincie teruggevorderd in 2022 wegens winst 2021:				65%	8732	5.676
Dito verwachting over 2022				65%	1.932	1.256

Colofon

Dit verslag is een publicatie van het bestuur van het Zandvoorts Museum

Voor vragen en opmerkingen kunt u contact opnemen met bestuur@zandvoortsmuseum.nl

Eindredactie: Bob Crezee, bestuur

Fotografie: Rob Bossink, Zandvoort

Foto-overzicht 2022

1. Toon van Driel en Car Art





2. Portraits with Pride



3. De Academie aan Zee



TENTOONSTELLING EN WORKSHOPS DE ACADEMIE AAN ZEE

14 OKTOBER 2022 t/m
15 JANUARI 2023

ZANDVOORT



WACKERS TEKENEN
SCHILDEREN
ACADEMIE BEELDHOUWEN



4. Beelden in Zandvoort en Buitenbeeldenroute Kees Verkade

